

Nº do projeto: NORTE-02-0853-FEDER-004393

Aviso 15/SI/2015 – Vale Inovação

Designação do projeto:

Implementação de Metodologias de Inovação Organizacional e de Gestão na Barcelbal

Breve descrição da operação:

Perspetivando um aumento do seu volume de negócios, a Barcelbal precisava de, com a maior brevidade possível, aumentar os seus índices de eficiência e eficácia para responder às crescentes exigências dos seus clientes. Contudo, devido à crescente concorrência, a empresa “sentia” que precisava de implementar sistemas de gestão que, de uma forma ágil e tão desburocratizada quanto possível, lhe permitam rentabilizar ao máximo os seus ativos. Uma Gestão, assente em novos princípios, contribuirão para que o custo unitário de trabalho seja menor, sem detrimento dos índices de qualidade, com um aumento sustentado da satisfação do cliente e, simultaneamente, com o aumento das suas margens líquidas. São estas, aparentes, contradições, que a empresa pretendia enfrentar assumindo o desafio de incorporar as mais recentes filosofias de gestão, Gestão Magra, que lhe proporcionarão a resolução dos pressupostos referidos que, aparentemente, são inconciliáveis.

Investimento elegível total 20.000€

Comparticipação não reembolsável FEDER de 15.000€

Objetivos principais:

1. Implementação de metodologias (princípios e metodologias lean) para reduzir os desperdícios internos inerentes à atividade produtiva (transportes/deslocações, perdas de tempo com procura de materiais, níveis de stock excessivos);
2. Implementação de metodologias sistematizadas de arrumação e organização nos postos e áreas de trabalho; potenciando a eliminação dos desperdícios diários na produção;
3. Implementação de metodologias sistematizadas de arrumação e organização no armazém de materiais e componentes;
4. Implementação de sistemas para o controlo e gestão dos stocks: pretende-se que a identificação e localização dos materiais seja clara; e com isto, dotar a empresa de condições para que a movimentação dos materiais possa ser informatizada;

5. Estimular o espírito de grupo e aprendizagem contínua, com base na análise dos problemas ocorridos.

Atividades:

1. Levantamento exaustivo (diagnóstico) dos atuais processos com o objetivo identificar desperdícios e as principais causas geradoras dessas ineficiências;
2. Implementação da metodologia 5S e Sistemas de Gestão Visual nos postos de trabalho e áreas produtivas.
3. Implementação da metodologia 5s e Sistemas de Gestão Visual nos armazéns (para colmatar as ineficiências referidas no ponto anterior);
4. Implementação de sistema de controlo dos stocks no armazém, prevendo a possibilidade de informatização desta gestão; promovendo uma maior articulação e funcionamento just-in-time das compras.
5. Promover uma cultura de comunicação interna eficaz e de resolução dos problemas em equipa, pela realização das Reuniões Rápidas na Produção.